

FN-forbundets bestyrelsesmøde den 4. september 2024

Til stede: Jens Christian Wandel, Finn Reske-Nielsen, Fidahije Saliji, Christian Juhl, Holger Hansen, Karin Munkholm, Ole Olsen, Victoria Davidsen, Jørgen Estrup, Karen Hagensen, Kim Frederichsen, Rita Offersen, Mona Ljungberg (1. suppleant).

Afbud: Kristine Amalie Rostgård, Kurt Nielsen, Lena Jørgensen, Rikke Mathiasen (UNYA Denmark), Caroline Lauritsen (Fyn-kredsen).

Sekretariatet: Torleif Jonasson, Mille Gydahl-Jensen (referent, bortset fra 'Tiltag' under punkt 2).

1. Formalia

Dagsordenen samt referatet fra bestyrelsesmødet den 25. juni 2024 blev godkendt.

2. Økonomi

Økonomistatus og projektoversigt blev fremlagt af generalsekretæren; der har generelt ikke været uventede afvigelser i fht. 2024-budgettet. På mødet blev orienteret om revision af 2024-budgettet: dels en uafklaret sag rejst af Uddannelses- og Forskningsstyrelsen i forbindelse med et projekt afsluttet i 2022, der kan resultere i et tilbagebetalingskarv på kr. 28.000; en påstand FN-forbundet bestrider. Dels en udgift til indmeldelse i arbejdsgiverforeningen Kooperationen, der bl.a. kan yde professionel rådgivning i forbindelse med overenskomster og personalejura. Indtil i foråret havde Kooperationen en aftale med CISU om reduceret kontingent for CISU's medlemmer, som ikke længere er gældende, men som de er ved at genforhandle; indtil videre er årskontingentet på knap kr. 16.000,-. Det estimerede underskud for 2024 er kr. -37.500,- og det strukturelle underskud for 2025 er beregnet til kr. -368.300,-.

Forslag til reviderede budgetter for 2025 og 2026 blev også fremlagt – se Anneks I.

Mht. sekretariatet orienterede generalsekretæren på baggrund af de udsendte bilag:

- Sekretariatsbeskrivelserne viser, hvilke hovedopgaver der ligger hos de ansatte og praktikanter.
- Samlet timeforbrug januar-juni 2024 viser den overordnede fordeling af tidsforbrug på hhv. foreningsdrift og projektgennemførelse. Målsætningen er, at fordelingen er hhv. 85% og 15%. Oversigten viser, at den samlede projekttid udgør 17%.
- Specifikation af timer på de forskellige hovedkategorier, som bruges til timeregistrering, fordelt på de enkelte lønnede sekretariatsansatte. Opgørelsen viser overensstemmelse mellem stillingsbeskrivelser og tidsforbrug.
- Overenskomstsatser for det akademiske personale.
- 'Going Concern'-notatet, der også blev fremlagt på bestyrelsesmødet den 25. juni 2024 - med den tilføjelse, at forbrugerprisindekset er steget med 19,6% siden vi sidst fik reguleret Finanslovstilskuddet (juli 2015).

Efter orienteringen forlod de sekretariatsansatte mødet, mens bestyrelsen diskuterede tiltag.

Tiltag

De nyeste finansielle nøgletal og fremskrivninger blev diskuteret med bekymring, og der var en general følelse af, at forretningsudvalget nu må vise rettidig omhu og skride til handling, for at sikre at FNF lever inden for sin indkomst og ikke unødigt belaster FNFs finansielle reserver. Som et bestyrelsesmedlem udtrykte det: "vi kan ikke bruge penge vi ikke har". Se Anneks I, økonomioversigten med budgetforslag.

I sine overvejelser genkaldte bestyrelsen at: i) Bestyrelsen på sit møde 25. juni have besluttet, at FNF skal leve inden for rammerne af den forventede indkomst, at ii) Justeringer til lønninger, som udgør mere en 90 procent af kernebevillingen og kontingenter, har en 3 – 6 måneder "lead time" før justeringer slår igennem. Derfor skal forretningsudvalget i konsultation med Kooperationen overveje justeringer, så FN-forbundet også fremover lever inden for sit budget og budgettet fordeles med en bedre balance mellem lønudgifter og medlemsaktiviteter.

Desuden vurderer bestyrelsen, at der skal åbnes op for nye processer og organisationskonfigurationer, der: i) kunne fordele tidsforbruget mellem de forskellige jobfunktioner på nye måder og ii) der i den forbindelse skulle undersøges om det ville være muligt at trække mere på frivilligheden i organisationen, især på kommunikationsområdet.

Samarbejdet med Kooperation skal sikre at FNF handler forsvarligt og på linje med etableret praksis i sin håndtering af justeringerne.

Da diskussionerne fra den 25. juni dannede grundlag for de yderligere overvejelser, så besluttedes det at referatet fra den 25. juni møde skulle vedlægges referatet fra FNF Bestyrelsens 4. september møde som anneks II, udover at det er lagt på hjemmesiden.

3. Strategiimplementering

3.a Ansøgninger

Der er afsendt brev til Lannung-fonden med oplæg til strategisk partnerskab mellem Fonden og FN-forbundet, sammen med ønsket om en mindre bevilling til bistand i FN-forbundets igangværende omstillingsproces.

Der er i forbindelse med Finanslovsforhandlingerne sendt et notat til de fleste medlemmer af FN-forbundets Folketingsgruppe, samt til de medlemmer af FN-forbundets bestyrelse, der har særlige kontakter til de respektive Folketingsgrupper. Notatet argumenterer for en øgning af FN-forbundets Finanslovstilskud svarende til stigningen i forbrugerprisindekset, til brug i partiernes forhandlinger.

3.b Humanitært kontaktudvalg

Finn Reske-Nielsen fremlagde kommissorium for udvalget, der skal sætte et øget fokus på FN's humanitære arbejde – også på nogle af de mere glemte dagsordenener og konflikter. Ud over den selvfølgelig vigtighed af området, er der også en forhåbning om, at dette fokus ville kunne interesse mange – og dermed være mulighed for rekruttering af flere medlemmer. Med bemærkning om, at udkastet skal tilføjes et punkt 4 om at støtte partnerskaber, blev det vedtaget. På næste bestyrelsesmøde vælges medlemmer af udvalget; det skal bl.a. sikres, at alle bestyrelsesudvalg er repræsenteret.

Dertil blev bemærket, at vi har samarbejdet med WFP omkring Stop Sult Fonden og 'Moving the World' med WFP og Soroptimisterne.

3.c Evaluering skoletjenesten

Finn Reske-Nielsen fremlagde kommissorium for evalueringen. Til forslaget havde Kurt Nielsen sendt forslag om indføje af et punkt om 'Best Practices', som tilføjes mellem punkt 7 og 8. Ole Olsen bemærkede, at bestyrelsesmedlemmer gerne vil bruges som ressourcepersoner – f.eks. ifb. med feedback på materialer, hvilket f.eks. var tilfældet i forbindelse med sidste års aktivitetshæfte omkring Menneskerettigheder, hvor MR-udvalget bidrog. Kurt Nielsen har meddelt sin interesse i at medvirke i arbejdet.

3.d Betænkning om visse internationale forbrydelser

Der er indsendt høringsvar til Justitsministeriet, og forpersonen takkede penneførerne. Det er et vigtigt stykke arbejde, og når den endelige tekst foreligger, skal det deles med bestyrelsen og videreformidles i nyhedsbrevet.

3.e Baggrundsnotat: Anerkendelse af en palæstinensisk stat

På baggrund af diskussionerne på landsmødet, tog bestyrelsen spørgsmålet op på sit første møde den 16. maj 2024, hvilket resulterede i notatet om anerkendelse af en palæstinensisk stat, som bl.a. er sendt til Udenrigsministeren den 7. juni. Op til mødet den 4. september havde et bestyrelsesmedlem og en kredsforperson stillet spørgsmålstegn til indholdet, bl.a. med anke om at papiret er partipolitisk, hvilket bestyrelsen afviste. Indholdet i papiret baserer sig på FN-sporet; og en to-statsløsning kræver implicit, at der er to stater. Målet er fred, rettigheder for civilbefolkningen på begge sider, og stop for tab af menneskeliv. Notatet skal opdateres jævnlige og tages op på næste bestyrelsesmøde.

3.f Arbejdsplaner

Der var til mødet fremsendt yderligere arbejdsplaner, fra bestyrelsens menneskerettighedsudvalg og bæredygtighedsudvalg, samt fra Fyndkredsen. Arbejdsplanerne nåede ikke at blive behandlet på mødet, og vil efterfølgende blive godkendt via online-afgørelse.

3.g Rapport fra fred og konfliktløsningsudvalget

Finn Reske-Nielsen fremlagde notat om Danmark i FN's Sikkerhedsråd. Det oprindelige notat var tilføjet Jørgen

Estrups afsnit om konfliktforebyggelse og R2P. Ole Olsen efterlyste lidt mere om situationen i Mellemøsten; Ole og Finn afklarer tekst om dette. Med det blev notatet godkendt, og det skal indgå som baggrundspapir til en ansøgning til CISU omkring Sikkerhedsrådet.

4. Konstitueringer, FN-forbundets eksterne repræsentationer mv.

Repræsentationer i forhold til bæredygtig udvikling:

CISU, Civilsamfund i Udvikling: Kurt Nielsen

Globalt Fokus: Jens Wandel, Finn Reske-Nielsen (suppleant)

Mellemløst Samvirkes Råd: *Karin Munkholm (*valgt i perioden frem til 2026*)

Humanitære og menneskerettighedsrelaterede repræsentationer:

Dansk Flygtningehjælps repræsentantskab: Jørgen Estrup, Ole Olsen og Karin Munkholm

Erhvervsstyrelsens Multistakeholder gruppe for Internet Governance: Lena Jørgensen

Rådet for Menneskerettigheder: Jørgen Estrup, Lena Jørgensen (suppleant)

Rådet for Menneskerettigheders UPR-udvalg: Jørgen Estrup, Lena Jørgensen (suppleant)

Udenrigsministeriets kontaktudvalg vedr. menneskerettigheder: Jørgen Estrup, Lena Jørgensen, Kristine Amalie Rostgård

Østersø NGO Netværk, Danmark: *Kim Fredericsen (suppleant til koordinationskomiteen), Kurt Nielsen

Kvinderådet: *Lena Jørgensen (suppleant til bestyrelsen), Kristine Amalie Rostgård

Fred- og konfliktløsningsrelaterede repræsentationer:

RIKO, Rådet for International Konfliktløsning: udsat til næste bestyrelsesmøde.

Organisatoriske og administrative repræsentationer o.lign. (primært ex officio):

Stop Sult Fondens bestyrelse: *Trine Marqvård Jensen

Dansk Folkeoplysnings Samråd: Karin Munkholm

Dansk Folkeoplysnings Samråds sekretariatsledernetværk: *Torleif Jonasson

Dansk Folkeoplysnings Samråds Kommunikationsforum: *Trine Kamp Larsen

Uddannelsespartnerskaberne for Bæredygtig Udvikling: *Mille Gyda-Jensen

Nordiske generalsekretær- og formandsmøder: *Torleif Jonasson og *Jens Christian Wandel

WFM: Torleif Jonasson (observatør)

WFUNA: *Torleif Jonasson (medlem af ExCo), Jens Christian Wandel

Der blev på mødet ikke udpeget repræsentanter til følgende, bl.a. på grund af tidsnød og da der til nogle manglede tilkendegivelser: 92-gruppen, Dansk-Russisk Forenings partnerskabskreds, UNICEF Danmarks særlige netværk, DanWatch, International Coalition for the Responsibility to Protect (mailliste). Disse tages op på næste møde.

5. Indstillinger samt igangværende og kommende aktiviteter

Oversigter over aktiviteter siden sidste bestyrelsesmøde samt aktiviteter resten 2024, var delt med bestyrelsen til orientering.

6. Eventuelt

Intet

Anneks I

Økonomi oversigt og budgetforslag.

FN-forbundets økonomi 15. august 2024	Regnskab 2023	Bogføring 2024	Budget 2024 v.3 Godk BM 23/6-24	Budget 2025 v.3 Godk BM 23/6-24	Budget 2026 v.1 Godk BM 23/6-24
Indtægter					
Udenrigsministeriet (statstilskud)	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Tips- og Lottomidler	68.826	-	56.000	56.000	56.000
Gaver og legater	4.514	24.713	24.700	-	-
Renter	14.497	28.578	50.000	50.000	50.000
Kontingenter indiv. medl.	61.800	74.895	81.000	85.000	85.000
Kontingenter kollektive medl.	73.660	77.830	77.000	77.000	77.000
Refusion og administrationsbidrag (aktivitetsrefusion)	68.377	161.908	187.300	20.000	20.000
Skoletjenesten	2.850	2.150	3.000	3.000	3.000
Projektindtægter (formålsbestemt aktivitet)	199.836	84.568	247.500	146.000	100.000
Indtægter i alt	2.494.360	2.454.641	2.726.500	2.437.000	2.391.000
Indtægter i alt uden projektindtægter	2.294.524	2.370.073	2.479.000	2.291.000	2.291.000
Udgifter					
Løn- og personaleudgifter	1.712.940	1.117.901	1.942.000	1.985.000	2.030.700
Lokaleomkostninger	347.685	306.744	370.000	321.000	272.000
Administrationsomkostninger	181.084	107.889	180.000	195.000	164.400
Revision og regnskabsassistance	71.475	49.201	53.000	54.600	56.200
Nyhedsbrevet	2.027	1.184	2.400	2.700	2.800
Medlemsarbejde og aktiviteter	48.350	19.840	65.000	65.000	65.000
Organisatoriske møder og aktiviteter	25.764	55.597	61.300	40.000	30.000
Nationale kontingenter	25.708	33.600	28.400	29.300	30.000
Internationale kontingenter	7.479	565	8.200	8.800	8.800
Internationalt samarbejde og møder	26.864	6.500	10.000	10.000	10.000
Projektudgifter (uafklaret)	-	28.011	-	-	-
Udgifter i alt	2.449.375	1.727.030	2.720.301	2.711.401	2.669.900
Resultat					
Resultat efter henlæggelser	44.985	727.610	6.200	-274.400	-278.900
Egenkapital primo	625.023	670.008	670.008	676.207	401.807
Egenkapital ultimo	670.008	1.397.618	676.207	401.807	122.907
<i>Henlæggelser primo</i>	<i>204.515</i>	<i>197.389</i>	<i>197.389</i>	<i>296.693</i>	
<i>Brug af/tilførsel af henlæggelser</i>	<i>-7.126</i>	<i>76.498</i>	<i>89.300</i>	<i>-203.604</i>	
<i>Henlæggelser ultimo</i>	<i>197.389</i>	<i>273.886</i>	<i>286.689</i>	<i>93.089</i>	
Kreds-regnskaber					
Hovedstaden	9.468	4.243	10.000	10.000	10.000
Nordjylland	9.693	3.516	10.000	10.000	10.000
Fyn	3.424	-	10.000	10.000	10.000
Århus-netværk	4.573	6.000	5.000	5.000	5.000
Viborg-netværk	2.912	-	5.000	5.000	5.000
UNYA		500	5.000	5.000	5.000
Kredsregnskaber i alt	30.069	14.259	45.000	45.000	45.000
Øvrigt medlemsarbejde og aktiviteter	18.281	5.581	20.000	20.000	20.000
Medlemsarbejde og aktiviteter i alt	48.350	19.840	65.000	65.000	65.000

Anneks II

FN-forbundets bestyrelsesmøde den 25. juni 2024

Til stede: Jens Christian Wandel (referent punkt 2.c til 3), Finn Reske-Nielsen, Fidahije Saliji, Holger Hansen, Kristine Amalie Rostgård, Victoria Davidsen, Jørgen Estrup, Kim Frederichsen, Kurt Nielsen, Lena Jørgensen, Rita Offersen, Mona Ljungberg (1. suppleant), Rikke Mathiasen (UNYA Denmark).

Sekretariatet: Torleif Jonasson, Mille Gyda-Jensen (referent punkt 1 til 2.b)

Ikke til stede: Christian Juhl, Karin Munkholm, Ole Olsen, Karen Hagensen.

1. Formalia og organisatorisk

1.a Referatet fra sidste bestyrelsesmøde, 16. maj, blev godkendt - med bemærkning om at 'Højskolen for Lys og Hygge' skal slettes som medlem på hjemmesiden.

1.b Global Student Forum v. Jacob Blasius (pt. en af Danmarks Ungdomsdelegater til FN og tidligere aktiv i kreds og FN-forbundets skoletjeneste) har ansøgt om kollektivt medlemskab, kategori C, hvilket bestyrelsen godkendte.

1.c FN-forbundet er igen i år inviteret med i Danmarks parlamentarikerdelegation til FN's generalforsamling, og forpersonen er tilmeldt; særligt fokus vil være på Fremtidens Topmøde i starten af generalforsamlingen.

2. Økonomi

2.a+b Regnskabsstatus og forventet udvikling 2024-2025(-2026)

Generalsekretæren gennemgik bilaget med status og med forslag til reviderede budgetter for 2024 og 2025. På baggrund af status og forventet (og begrundet) udvikling er budget 2024 blevet revideret; årets resultat er ændret fra et budgetteret underskud på -336.00 kr. til et forventet overskud på 6.200 kr.

På indtægtssiden er de store ændringer at finde i posterne:

- 'Gaver og legater', hvor der nu indgår en donation fra den nu nedlagte interessegruppe DanMUN samt donation af royalties fra Lars Josephsen og Steen Hildebrandt for deres bog 'Globale Mål'.
- Udover at posten 'Refusion og administrationsbidrag' indeholder administrationen af 'Stop Sult Fonden' og 'Stand Up'-samarbejdsprojektet med L'Oreal, så indgår nu også løninddækning i forbindelse med et af vores Erasmus+-projekter.
- Posten 'Projektindtægter' er også øget, hvor der dels indgår bidrag fra de 12 igangværende projekter (hvilket bilaget 'Projektspecifikation' giver et overblik over), og hvor der også her er større bidrag end oprindeligt budgetteret fra et par af projekterne, herunder forlængelsen af 'Stand Up'-projektet (en succesfuld gennemførelse af det kræver fortsat afholdelse af træninger, hvor kredsen for nylig har modtaget en opfordring).

På udgiftssiden er de store ændringer at finde i posterne:

- 'Lokaleomkostninger', hvor vi i første omgang havde afsøgt mulighederne for flytning af nuværende lejemål frem til indflytningen i det fælles civilsamfundshus efteråret 2025, og på den baggrund havde opsagt nuværende lejemål - men hvor udlejer vendte tilbage og var villig til en genforhandling af huslejen, der endte med en årlig reduktion af lejen med 70.000 kr. allerede fra 1. juli, der fastfryses frem til den planlagte flytning i 2025.
- 'Administrationsomkostninger', hvor der bl.a. er sparet på forventede udgifter til IT (ved at undvære ekstern IT-bistand indtil august 2024 - hvilket i længden er uholdbart i lyset af øgede hybridtrusler fra Rusland).

Generalsekretæren gennemgik derefter 'Going Concern'-bilaget, der er opdateret i fht. det der blev fremlagt til bestyrelsesmødet i marts:

- Først og fremmest bliver FN-forbundets budgetter altid sat meget konservativt, hvor alle forventede udgifter medtages, mens indtægter budgetteres mere forsigtigt. Det er også en del af baggrunden for den forbedrede situation i 2024-budgettet.
- FN-forbundet hensætter et større beløb til forventede udgifter i forbindelse med flytning (herunder forpligtet istandsættelse af nuværende lejemål) og et mindre beløb til nødvendige IT-udgifter (inkl. ny hjemmeside). Denne hensættelse startede i 2023, og er budgetteret fortsat i 2024 og 2025. (Da hensættelserne indgår som en udgift, men uden at pengene endnu har forladt FN-forbundet, så forventes årets resultat for 2024, reguleret for henlæggelser, at blive på 102.000 kr.)
- Notatet bemærker også, at finanslovstilskuddet er ikke fulgt med stigningen i nettoprisindekset, som siden 2015 har været på over 12%.
- I fht. spørgsmålet om niveauet for FN-forbundets egenkapital, så er målsætningen, at den skal svare til de forpligtelser, FN-forbundet har. Disse består primært i dels lejemålsforpligtelse (pt. har vi 6 måneders opsigelse), dels i personaleforpligtelser (hvor personalet pt. har mellem 3 og 6 måneders opsigelse), i alt knap 1 mio. kr.

Generalsekretæren orienterede kort om situationen i de andre nordiske FN-forbund, hvor Norge, Sverige, Finland er begyndt at opleve kraftige nedskæringer i tilskud til projekter og i kernebidrag, med forventede store konsekvenser i fremtid drift og kapacitet.

2.c Tiltag

(Sekretariatet blev bedt om at forlade mødet, mens bestyrelsen diskuterede tiltag)

Den multilaterale dagsorden er på den ene side under pres og på den anden side vigtig for en fredelig og bæredygtig udvikling både i Danmark – og i Danmark som en del af resten af verden.

Med en klar profil i Danmark ville FNF som en "go to" organisation for FN's kernespørgsmål have bedre chancer for en øget kernebevilling og en eller flere finansielle partnerskaber. Denne styrkede profilering kræver en investering i kompetencer, arbejdsmetoder, og kommunikation ud over hvad forbundet har i dag.

For at løfte FNF's effektivitet besluttede bestyrelsen at bede FNF's forretningsudvalg at søge et strategisk samarbejde over en flerårig periode med henblik på at udvikle kompetencer, aktiviteter og en kommunikativ profil der fremmer FN's freds og konflikt løsnings arbejde i bred forstand – det vil sige inkluderer et stærkt menneskerets- og udviklingsperspektiv. En vigtig partner kunne være Lannung Fonden, og bestyrelsen besluttede at forretningsudvalget, støttet af bestyrelsesmedlemmer, skal lave en ansøgning om et sådan partnerskab før 1 september – som er Lannung Fondens deadline for ansøgninger i 2024.

Senere bør andre muligheder for strategiske - eller måske mere realistiske - projektpartnerskaber afsøges, med fokus på private fonde, som deler FNF værdier og normer.

FNF's økonomi er generelt under pres. I substansen, skal kernebevillingen på DKK 2 millioner fra finansloven (via Udenrigsministeriet) og medlemskontingenter af størrelsesordenen DKK 150.000 fortsat understøtte foreningens arbejde, som fastlagt på FNF's sidste landsmøde. Bestyrelsen har de seneste år forsøgt at styrke FNF's økonomiske grundlag gennem udvikling af en projektportefølje, som udnytter forbundets ekspertise til administration og implementering af FN-relevante projektopgaver. Dette har forbedret det økonomiske grundlag, men indtil videre ikke været i stand til at skabe en sikker basis for forbundets fortsatte drift og udvikling på et acceptabelt niveau.

Bestyrelsen vurderer, at kun med en "sund" økonomi, dvs. at vi har sikret FNF's fortsatte eksistens indenfor rammerne af vores nuværende kernebevilling, medlemskontingenter og projektindtægter, kan FNF etablere et flerårigt partnerskab. Omvendt er det usandsynligt, at FNF kan finde en strategisk partner til et flerårigt partnerskab, hvis der ikke er styr på økonomien. Derfor skal FNF finde midler til at skabe en mere 'realistisk balance' i budgettet samtidig med, at det søger strategisk partnerskab. Ideelt set ønsker bestyrelsen, at der er en bedre balance mellem bundne udgifter til løn/husleje og midler der kan allokeres til kredse og udvalgsinitiativer - så FNF bliver et forbund, der kan være aktivt i hele landet.

I 2024 er huslejen blevet nedjusteret og overgangen til Civilsamfundets hus i september 2025 er nu reflekteret i 2025 budgettet. Selv med disse justeringer peger budgetfremskrivninger for både 2025 og 2026 på, at et strukturelt underskud og en negativ udvikling i egenkapitalen fortsat truer.

Bestyrelsen besluttede, at FNF skal leve inden for rammerne af den forventede indkomst. For at fremtidssikre beregningerne skal vi opskrive udgiftssiden for 2025 og 2026 med 3% hvert år - for at reflektere inflationsforventningerne i løn, husleje og almindelige priser.

Justeringer til lønninger, som udgør mere en 90 procent af kernebevillingen og kontingenter, har en 3 – 6 måneder "lead time" før justeringer slår igennem. Derfor skal bestyrelsen hurtigst muligt overveje justeringer, så FN-forbundet også fremover lever indenfor sit budget.

For at skabe et bedre beslutningsgrundlag og for at afsøge handlemuligheder forventer bestyrelsen, at generalsekretæren fremlægger en analyse af sekretariatets tidsforbrug med fokus på egen og kommunikationsmedarbejderens roller til september 2024 bestyrelsesmødet.

3. Eventuelt

Intet.