

# FN-forbundets bestyrelsesmøde den 25. juni 2024

Til stede: Jens Christian Wandel (referent punkt 2.c til 3), Finn Reske-Nielsen, Fidahije Saliji, Holger Hansen, Kristine Amalie Rostgård, Victoria Davidsen, Jørgen Estrup, Kim Frederichsen, Kurt Nielsen, Lena Jørgensen, Rita Offersen, Mona Ljungberg (1. suppleant), Rikke Mathiasen (UNYA Denmark).

Sekretariatet: Torleif Jonasson, Mille Gydahl-Jensen (referent punkt 1 til 2.b)

Ikke til stede: Christian Juhl, Karin Munkholm, Ole Olsen, Karen Hagensen.

## 1. Formalia og organisatorisk

1.a Referatet fra sidste bestyrelsesmøde, 16. maj, blev godkendt - med bemærkning om at 'Højskolen for Lys og Hygge' skal slettes som medlem på hjemmesiden.

1.b Global Student Forum v. Jacob Blasius (pt. en af Danmarks Ungdomsdelegater til FN og tidligere aktiv i kreds og FN-forbundets skoletjeneste) har ansøgt om kollektivt medlemskab, kategori C, hvilket bestyrelsen godkendte.

1.c FN-forbundet er igen i år inviteret med i Danmarks parlamentarikerdelegation til FN's generalforsamling, og forpersonen er tilmeldt; særligt fokus vil være på Fremtidens Topmøde i starten af generalforsamlingen.

## 2. Økonomi

2.a+b Regnskabsstatus og forventet udvikling 2024-2025(-2026)

Generalsekretæren gennemgik bilaget med status og med forslag til reviderede budgetter for 2024 og 2025. På baggrund af status og forventet (og begrundet) udvikling er budget 2024 blevet revideret; årets resultat er ændret fra et budgetteret underskud på -336.00 kr. til et forventet overskud på 6.200 kr.

På indtægtssiden er de store ændringer at finde i posterne:

- 'Gaver og legater', hvor der nu indgår en donation fra den nu nedlagte interessegruppe DanMUN samt donation af royalties fra Lars Josephsen og Steen Hildebrandt for deres bog 'Globale Mål'.
- Udover at posten 'Refusion og administrationsbidrag' indeholder administrationen af 'Stop Sult Fonden' og 'Stand Up'-samarbejdsprojektet med L'Oreal, så indgår nu også løninddækning i forbindelse med et af vores Erasmus+-projekter.
- Posten 'Projektindtægter' er også øget, hvor der dels indgår bidrag fra de 12 igangværende projekter (hvilket bilaget 'Projektspecifikation' giver et overblik over), og hvor der også her er større bidrag end oprindeligt budgetteret fra et par af projekterne, herunder forlængelsen af 'Stand Up'-projektet (en succesfuld gennemførelse af det kræver fortsat afholdelse af træninger, hvor kredsen for nylig har modtaget en opfordring).

På udgiftssiden er de store ændringer at finde i posterne:

- 'Lokaleomkostninger', hvor vi i første omgang havde afsøgt mulighederne for flytning af nuværende lejemål frem til indflytningen i det fælles civilsamfundshus efteråret 2025, og på den baggrund havde opsagt nuværende lejemål - men hvor udlejer vendte tilbage og var villig til en genforhandling af huslejen, der endte med en årlig reduktion af lejen med 70.000 kr. allerede fra 1. juli, der fastfryses frem til den planlagte flytning i 2025.
- 'Administrationsomkostninger', hvor der bl.a. er sparet på forventede udgifter til IT (ved at undvære ekstern IT-bistand indtil august 2024 - hvilket i længden er uholdbart i lyset af øgede hybridtrusler fra Rusland).

Generalsekretæren gennemgik derefter 'Going Concern'-bilaget, der er opdateret i fht. det der blev fremlagt til bestyrelsesmødet i marts:

- Først og fremmest bliver FN-forbundets budgetter altid sat meget konservativt, hvor alle forventede udgifter medtages, mens indtægter budgetteres mere forsigtigt. Det er også en del af baggrunden for den forbedrede situation i 2024-budgettet.
- FN-forbundet hensætter et større beløb til forventede udgifter i forbindelse med flytning (herunder forpligtet istandsættelse af nuværende lejemål) og et mindre beløb til nødvendige IT-udgifter (inkl. ny hjemmeside). Denne hensættelse startede i 2023, og er budgetteret fortsat i 2024 og 2025. (Da hensættelserne indgår som en udgift, men uden at pengene endnu har forladt FN-forbundet, så forventes årets resultat for 2024, reguleret for henlæggelser, at blive på 102.000 kr.)
- Notatet bemærker også, at finanslovstilskuddet er ikke fulgt med stigningen i nettoprisindekset, som siden 2015 har været på over 12%.
- I fht. spørgsmålet om niveauet for FN-forbundets egenkapital, så er målsætningen, at den skal svare til de forpligtelser, FN-forbundet har. Disse består primært i dels lejemålsforpligtelse (pt. har vi 6 måneders opsigelse), dels i personaleforpligtelser (hvor personalet pt. har mellem 3 og 6 måneders opsigelse), i alt knap 1 mio. kr.

Generalsekretæren orienterede kort om situationen i de andre nordiske FN-forbund, hvor Norge, Sverige, Finland er begyndt at opleve kraftige nedskæringer i tilskud til projekter og i kernebidrag, med forventede store konsekvenser i fremtid drift og kapacitet.

## 2.c Tiltag

(Sekretariatet blev bedt om at forlade mødet, mens bestyrelsen diskuterede tiltag)

Den multilaterale dagsorden er på den ene side under pres og på den anden side vigtig for en fredelig og bæredygtig udvikling både i Danmark – og i Danmark som en del af resten af verden.

Med en klar profil i Danmark ville FNF som en "go to" organisation for FN's kernespørgsmål have bedre chancer for en øget kernebevilling og en eller flere finansielle partnerskaber. Denne styrkede profilering kræver en investering i kompetencer, arbejdsmetoder, og kommunikation ud over hvad forbundet har i dag.

For at løfte FNF's effektivitet besluttede bestyrelsen at bede FNF's forretningsudvalg at søge et strategisk samarbejde over en flerårig periode med henblik på at udvikle kompetencer, aktiviteter og en kommunikativ profil der fremmer FN's freds og konflikt løsnings arbejde i bred forstand – det vil sige inkluderer et stærkt menneskerets- og udviklingsperspektiv. En vigtig partner kunne være Lannung Fonden, og bestyrelsen besluttede at forretningsudvalget, støttet af bestyrelsesmedlemmer, skal lave en ansøgning om et sådan partnerskab før 1 september – som er Lannung Fondens deadline for ansøgninger i 2024.

Senere bør andre muligheder for strategiske - eller måske mere realistiske - projektpartnerskaber afsøges, med fokus på private fonde, som deler FNF værdier og normer.

FNF's økonomi er generelt under pres. I substansen, skal kernebevillingen på DKK 2 millioner fra finansloven (via Udenrigsministeriet) og medlemskontingenter af størrelsesordenen DKK 150.000 fortsat understøtte foreningens arbejde, som fastlagt på FNF's sidste landsmøde. Bestyrelsen har de seneste år forsøgt at styrke FNF's økonomiske grundlag gennem udvikling af en projektportefølje, som udnytter forbundets ekspertise til administration og implementering af FN-relevante projektopgaver. Dette har forbedret det økonomiske grundlag, men indtil videre ikke været i stand til at skabe en sikker basis for forbundets fortsatte drift og udvikling på et acceptabelt niveau.

Bestyrelsen vurderer, at kun med en "sund" økonomi, dvs. at vi har sikret FNF's fortsatte eksistens indenfor rammerne af vores nuværende kernebevilling, medlemskontingenter og projektindtægter, kan FNF etablere et flerårigt partnerskab. Omvendt er det usandsynligt, at FNF kan finde en strategisk partner til et flerårigt partnerskab, hvis der ikke er styr på økonomien. Derfor skal FNF finde midler til at skabe en mere 'realistisk balance' i budgettet samtidig med, at det søger strategisk partnerskab. Ideelt set ønsker bestyrelsen, at der er en bedre balance mellem

bundne udgifter til løn/husleje og midler der kan allokeres til kredse og udvalgsinitiativer - så FNF bliver et forbund, der kan være aktivt i hele landet.

I 2024 er huslejen blevet nedjusteret og overgangen til Civilsamfundets hus i september 2025 er nu reflekteret i 2025 budgettet. Selv med disse justeringer peger budgetfremskrivninger for både 2025 og 2026 på, at et strukturelt underskud og en negativ udvikling i egenkapitalen fortsat truer.

Bestyrelsen besluttede, at FNF skal leve inden for rammerne af den forventede indkomst. For at fremtidssikre beregningerne skal vi opskrive udgiftssiden for 2025 og 2026 med 3% hvert år - for at reflektere inflationsforventningerne i løn, husleje og almindelige priser.

Justeringer til lønninger, som udgør mere en 90 procent af kernebevillingen og kontingenter, har en 3 – 6 måneder "lead time" før justeringer slår igennem. Derfor skal bestyrelsen hurtigst muligt overveje justeringer, så FN-forbundet også fremover lever indenfor sit budget.

For at skabe et bedre beslutningsgrundlag og for at afsøge handlemuligheder forventer bestyrelsen, at generalsekretæren fremlægger en analyse af sekretariatets tidsforbrug med fokus på egen og kommunikationsmedarbejderens roller til september 2024 bestyrelsesmødet.

### **3. Eventuelt**

Intet.