

# FN-FORBUNDETS ØKONOMISTRATEGI

<b>Baggrund</b>	<b>3</b>
Økonomien – en baseline	3
Formål og indhold	4
<b>Anbefalinger</b>	<b>4</b>
<b>Projektmidler</b>	<b>5</b>
Principper for nye projekter	5
Fondsmidler	5
Indsamlinger	6
<b>Forøget råderum via driften</b>	<b>6</b>
Praktikanter	6
Skoletjeneste som indkomstgenerende virksomhed	7
Indkomst via foredrag og kommunalt samarbejde	7
Øget medlemstilgang og/eller kontingent	8
<b>Strategiske nye områder</b>	<b>8</b>
Nye partnerskaber og ny finansiering	8
Ønskeliste for anvendelse af opnåede ekstra driftsmidler	9
<b>Next Steps</b>	<b>10</b>
<b>Annekser</b>	<b>11</b>
Anneks 1: Projektformular	11
Anneks 2: Portefølje og kvalitetssikring	15
Anneks 3: Stop Sult Fonden	16

## Baggrund

FN-forbundets årlige økonomi består af cirka 2.200.000 kr. Finansloven yder støtte på 2 mio. kr. årligt og det resterende beløb er primært indtægter fra medlemskontingenter og løbende tilskud mv. FN-forbundet er en mindre organisation med knap 400 individuelle medlemmer og 33 kollektive medlemmer. Sekretariatet har i alt to fuldtidsansatte, to deltidsansatte og et par praktikanter. Det begrænsede økonomiske råderum afføder en nødvendig stram økonomiføring uden stor fleksibilitet. FN-forbundets bestyrelse har et stærkt ønske om at øge den økonomiske kapacitet.

FN-forbundet har for nyligt vedtaget en ny strategi- og handlingsplan, der skal fungere som et konkret arbejdsredskab for bestyrelsen. Ifølge de heri vedtagne politiske og organisatoriske mål, ønsker bestyrelsen bl.a. *"Et større FN-forbund med flere medlemmer og bedre økonomi"* hvilket bl.a. skal sikres med en Økonomistrategi, som skal *"anvise veje til at styrke og langtidssikre FN-forbundets økonomi baseret på fundraising, projekter, samarbejder mm. Som led i strategien skal det overvejes, i hvilket omfang FN-forbundets varetagelse af projekter med relevante formål kan bidrage til økonomien (jf. den besluttede evaluering af projektarbejdet). Formålet er at forøge vores økonomiske råderum."*

### Økonomien – en baseline

#### Boks I - Bruttooversigt over FN-forbundets indtægter

Indtægter, inkl. bevillinger	2020	2019	2018	2017
	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb
Statstilskud, Finansloven	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Tips- og lotto	52.147	52.260	52.912	51.737
Kontingenter	142.230	136.940	128.475	133.935
Div., Copydan, positive renter	179	1.363	4.252	2.581
Årligt i alt 'driftsmidler ("ubundne midler")	2.194.556	2.190.563	2.185.639	2.188.253
	2020	2019	2018	2017
Årligt i alt projektbevillinger og aktivitetsrefusion ("bundne midler")	1.492.150	671.951	1.302.752	784.267

FN-forbundet havde i 2019 et underskud - om end i den mindre ende - som årets resultat. Budgettet for kommende år peger tilsvarende på underskud og resultatet i 2020 var tæt på nul, selv om man kunne have ventet et overskud, når aktivitetsniveauet var lavt pga. corona. Dette peger i retning af et 'strukturelt underskud' i FN-forbundets økonomi. Det er et problem, som klart skal løses, men det bør kunne ske via en god økonomistrategi og generel sparsommelighed.

## Formål og indhold

Det primære formål med økonomistrategien er, at skabe et stærkt fundament for, at implementere strategi- og handlingsplanen og bidrage til at højne ambitionsniveauet for FN-forbundets arbejde.

Økonomistrategien skelner mellem projektmidler, der er 'bundet' og driftsmidler der er 'ubundet' (jf. tabel). Driftsmidler er varetægelse af det basale arbejde til, at understøtte formålsparagraffen og vedtægterne - dvs. dels henvisningerne til vedtægternes opgaver for sekretariatet, dels de basale opgaver, som donorer og medlemmer realistisk kan forvente. Driftsmidlerne kommer hovedsageligt fra finansloven og kontingentindtægter. Bevillingen over finansloven er forsøgt øget flere gange – senest op til indeværende FL – men uden resultat. Kontingentindtægter kan forøges via medlemstilgang, hvilket bl.a. den ny medlemsstrategi, som planlægges udarbejdet, kan bidrage til. Men på kortere sigt er der ingen reel mulighed for forøgelse af de egentlige driftsmidler.

Derfor er der grund til at overveje mulighederne for en øget tilgang af projektmidler. Projektmidler er bundet på konkrete projekter, som vi bl.a. modtager bevilling til fra Hermod Lannungs Fond. Projektmidler forpligter modtager til at løse konkrete opgaver, og de er derfor ikke i sig selv en forøgelse af FN-forbundets råderum. Men relevante projekter øger FN-forbundets aktivitetsniveau og synlighed og indebærer samtidig en aktivitetsrefusion, som kan bidrage til Forbundets drift.

Med forøget fokus på projektmidler, er vi overbeviste om at vi vil stå stærkere i vores mission om, at styrke den folkelige interesse og kendskabet til FN. Fokus for arbejdet med forøget projektorientering med bl.a. flere partnere, vil være på de resultater, vi gerne vil opnå med afsæt i vores strategi- og handlingsplan og på, hvordan vi vil finansiere vores indsats, frem for fokus på selve det at forøge projektmidlerne. FN-forbundets projekter vil være i fokus for denne økonomistrategi.

## Anbefalinger

De samlede anbefalinger er som følger:

- At der fremover fokuseres langt mere på projekter for, at styrke vores fundament i at opnå resultater med afsæt i vores strategi- og handlingsplan.
- At projekterne bygger på de principper der er tydeliggjort i nyeste projektevaluering.
- At der oprettes en fondsdatabase med overskueligt overblik over mulige fonde til flere ansøgninger
- At der træffes afgørelse om Stop Sult Fondens fremtid og andre indsamlingsmuligheder
- At virksomhedspraktikantordningen medtænkes yderligere til realisering af konkrete projekter
- At der igangsættes et projekt med ligesindede partnere til en forøget Skoletjeneste indsats
- At der foretages en evaluering af Skoletjenesten
- At der igangsættes initiativer til forøget aktivitet om foredragskatalogen og kommunale VLR guides
- At partnerskaber for ny finansiering formuleres som projekter med vedhæftede Anneks 1

## Projektmidler

Økonomistrategien skal være drevet af ideer, der manifesterer sig som projekter. Vi er inspireret af den nye evaluering af vores internationale projekter og ønsker at bruge dens resultater til, at bygge videre på nationale projekter. Det skyldes både at projekter ofte inkluderer overheads, som kan bidrage til driftsmidler, men også at flere projekter vil bidrage til mere synlighed for FN-forbundet. Sidst men ikke mindst, er forhåbningen at projekter vil øge engagementet blandt bestyrelsesmedlemmer og frivillige.

### Principper for nye projekter

Afledt af FN-forbundets evaluering af projekter fra november 2020 gælder de følgende principper for al vores fremtidige projektarbejde – nationalt såvel som internationalt:

- Projekterne skal være forankret i forbundets målsætninger og strategi- og handlingsplan
- Der skal særligt være fokus på projekter, der er partnerskabsorienterede, dækker egne omkostninger og ønskværdigt giver et potentielt overskud
- Projektudvalgets rolle i forhold til kommende projekter skal fremover defineres mere specifikt. Det samme gælder for de øvrige udvalg, kredse eller hvem der end ellers er involveret i projekterne.
- Der skal kortfattet orienteres/afrapporteres til bestyrelsen med projektets resultater, inkl. læring og gavn for FN-forbundet - og vi skal huske at udnytte resultaterne fra projekterne i vores videre arbejde. Dette gerne i samarbejde med Projektudvalget.
- Når der på grund af korte ansøgningsfrister ikke kan nås at blive truffet afgørelse på projektengagement i forbindelse med et møde i projektudvalget, vil den ansvarlige konsultere medlemmerne skriftligt via e-mail.
- I implementeringen af hvilket som helst projekt skal der følges de tjeklister og manualer, som Projektudvalget har ansvaret for at udarbejde. Det indebærer bl.a. ansvarsfordeling, ressourceforbrug mm.

For at projekter kan godkendes til ansøgninger skal det via Anneks 1 sandsynliggøres at:

- Løsningen er beskrevet med en klar forandringsteori. Fx: hvis FN-forbundet gør x og x så vil dette positive x og x ske.
- Mindst en partner er identificeret. Alternativt tydelig beskrivelse af, hvorfor kun os
- Budget er skitseret og input beskrevet. FN-forbundet sammen med partnere har kapaciteten til at gennemføre projektet succesfuldt (hvem gør hvad)
- Der er en plan for de næste skridt hen imod virkeliggørelse

### Fondsmidler

Med økonomistrategien anbefaler vi et øget engagement i fonde. I de mere end 15.000 private og offentlige fonde og puljer, vil det sandsynligvis være muligt for FN-forbundet at modtage midler. For mange af disse fonde og puljer gælder, at der kan iberegnes som tommelfingerregel 5-8% i administrationsomkostninger som en del af ansøgning, altså et overhead som i et vist omfang kan finansiere FN-forbundets øvrige udgifter i driftsmidler. Projektet vil dog sædvanligvis samtidig indebære en administrativ belastning, som skal udføres. Det kan være en fordel at søge sammen med andre partnere for, at fordele kræfterne mellem ansøgning, praktisk afvikling etc. Fondene kan inddeles i seks grupper:

- Nationale private: Det er f.eks. Hermod Lannungs Fond eller Wisti-Fonden, der begge tidligere har støttet vores arbejde.
- Offentlige fonde og puljer: F.eks. nogle af Udenrigsministeriets puljer, Oplysningspuljen, Slots- og kulturstyrelsens midler til almene formål, civilsamfundspuljen og Den ny Demokratifond samt kommunernes §18 midler (Lov om social service).
- Internationale midler: f.eks. Erasmus + og tilsvarende som kendt fra projekter i projektudvalget.
- Lokale/regionale: F.eks. Spar Nord fonden, der typisk støtter lokalt forankrede
- Lokalt forankrede: f.eks. Kommunernes folkeoplysningsudvalg, der fordeler tilskud til det folkeoplysende foreningsarbejde og til foreninger med aktiviteter for børn og unge. Hertil støtte udmøntet i adgang til kommunale lokaler og tilskud ift. medlemstal. Obs på at det kan være forskellige krav fra kommune til kommune.
- Lokale foreningskonsulenter: som registreret får man mulighed for at blive kendt blandt det lokale foreningsliv og bedre muligheder for lokal synlighed. F.eks. lokalrådene i København og Dansk Folkeoplysnings Samråds (DFS) puljer til støtte for folkeoplysende foreninger både nationalt og lokalt.

Det anbefales at der foretages en mere systematisk gennemgang af disse databaser, at FN-forbundet på den baggrund opretter sin egen interne database (f.eks. Dropbox med adgang for bestyrelse, sekretariat, forpersoner for udvalg og kredse/netværk), der indeholder en oversigt over relevante fonde/puljer, nøgleord for støtteområder, ansøgningsfrister, beløbsstørrelser for ansøgninger, hjemmesider, gerne lidt om ansøgningsprocedure og erfaringer om at søge den respektive/fond pulje. Denne er allerede under udarbejdelse af ad hoc udvalget til økonomistrategien.

### Indsamlinger

FN-forbundet har erfaring fra Stop Sult fonden, som blev etableret i samarbejde med WFP. Business modellen har været at indsamlingen er organiseret i et selvstændigt regi med WFP som modtager af de indsamlede midler. FN-forbundet har fået 7% til at dække administrationsomkostninger. Stop Sult Fonden eksisterer som mekanisme, men har haft nedadgående aktivitet.

Der kan overvejes et udvidet fokus på fundraising og nå ud til langt flere. Fx løb til gode formål, indsamling af skrald i bytte for finansiell støtte til et projekt. Det er ikke nødvendigvis den største indkomst til FN-forbundet til at starte med, men det giver synlighed, partnerskaber og erfaring. Men her skal også medtænkes erfaring fra tidligere indsamlinger, at det kan være ressourcetungt og skal være givende.

I første omgang anbefales det at FN-forbundet sammen med Stop Sult Fondens bestyrelsen i løbet af 2021 afgør om Stop Sult Fonden skal fortsætte under en eller anden form – eller lukkes ned. Et kort notat om Stop Sult Fonden er vedlagt som Anneks 3. Derefter kan FN-forbundet overveje om indsamlinger til fordel for partnere eller os selv, er en mulighed for, at skaffe driftsmidler til organisationen.

### Forøget råderum via driften

#### Praktikanter

Studiepraktikanter og virksomhedspraktikanter er en god erfaring for FN-forbundet og støtte til sekretariatet til den daglige drift. Der er to faste, ulønnede studiepraktikantstillinger til at assistere med kommunikationsarbejdet hhv. informationsarbejdet (her primært med versionering og opdatering af Globalis.dk, samt evt. støtte til skoletjenesten). Til forårssemesteret 2021 har der ikke været relevante

ansøgninger. Det synes desværre at være et generelt problem for foreninger og organisationer at få gode ansøgere, og det kan bl.a. dels skyldes, at det er sværere at få godkendt praktik som ECTS-givende, dels, at øget krav om gennemførelse af studie på normeret tid påvirker de studerende, der ellers ville vælge praktik, der ikke er ECTS-givende.

FN-forbundet har erfaring med virksomhedspraktikanter, som kan tilbydes 1 måneds praktik (tidligere med mulighed for 1 måneds forlængelse, men dette er ikke muligt i øjeblikket), med 100 procent løntilskud fra staten. Denne type medarbejdere kræver flere ressourcer og at der defineres en klar og afgrænset opgave på sekretariats eller projektniveau.

Kapacitetsmæssigt har vi ikke plads til tre praktikanter samtidig pt., men det kunne være en del af en fremtidsplan at se på, hvordan man kan have tre (eller evt. flere) praktikanter.

Det anbefales at FN-forbundet fortsætter med praktikordningen og fremadrettet anvender flere virksomhedspraktikanter til konkrete afgrænsede opgaver.

#### Skoletjeneste som indkomstgenerende virksomhed

Skoletjenesten<sup>1</sup> er en stor del af FN-forbundets identitet som oplysende organisation, der søger at styrke interessen for FN. Der ønskes en styrkelse af Skoletjenesten og hvordan der kan skabes bedre synergi mellem andre skoletjenester og organisationen. Intentionen er at formulere dette som et projekt, men Skoletjenestens økonomi skal fortsat overvejende betragtes som en del af driften.

Ud over FN-forbundet ses lignende tiltag såsom UNESCO-skolerne, FN-byens skoletjeneste og ungdomsbyen. Vi ønsker en triangulering mellem os og dem i et stærkere samarbejde med fokus på bl.a. erhvervsskolerne, der i dag typisk overses i dette oplysningsarbejde. I et sådant samarbejde kan FN museet også medtænkes.

Vi anbefaler at igangsætte et projekt sammen med ligesindede aktører, som mulige partnere i en fremadrettet opskaleret indsats. Dette vil opgradere samarbejdet med de skole og uddannelsesinstitutioner, vi i forvejen har tæt kontakt til og etablere et netværk af FN-skoler, hvis lærere og elever tilbydes mere målrettet og kontinuerlig FN-oplysning. Derudover anbefaler vi at der igangsættes en evaluering af Skoletjenesten.

#### Indkomst via foredrag og kommunalt samarbejde

FN-forbundet har erfaring med ekstern vidensdeling om FN relaterede emner via spil og foredrag. Derudover har vi netop gennemført en desk-research af mulige VLR<sup>2</sup> guide i samarbejde med kommunerne. Som bidrag til en større økonomi til især driftsmidler, er disse blevet medtænkt som mulige indkomstgenerende aktiviteter.

Verdensmålene er udbredte, men ikke tilstrækkeligt inkorporeret på kommunalt plan. Det ser vi en fordel i som FN-forbund med lokale kredse og netværk spredt over landet. Vi har derfor gennemført en desk

---

<sup>1</sup> Skolerne betaler FN-forbundet 750 kr. for et besøg pp. (+ rejserefusion), hvoraf vi lønner vedkommende, der har været ude, med 500 kr., og de resterende 250 kr. deles mellem en skoletjenestepulje (til finansiering af møder, aktiviteter, materialer, ekstra transport mv.) og sekretariatets administrative arbejde med besøgene.

<sup>2</sup> VLR står for Voluntary Local Review og er en lokal/kommunal form for afrapportering om arbejdet med verdensmålene i en given kontekst. Til sammenligning laver regeringer VNR på nationalt landniveau, der står for Voluntary National Review

research for VLR guides i andre lande og vil i dialog med KL og kommunerne om muligt samarbejde og rådgivning, der også kan generere indkomst.

Verdensmålene på Spil var en succes, hvilket det forventes at kommende SDGs at Stake også er. Vi må dog ikke udvide og tjene på det, da det er finansieret med tilskud fra hhv. Danidas oplysningsbevilling og EU's Erasmus+. Foredragskataloget bør promoveres mere og der bliver i samarbejde med FN Byen pt. udvidet med produktion af præsentationsvideoer med katalogets oplægsholdere.

Vi anbefaler at igangsætte drøftelser med FN-forbundets Venner om tilrettelæggelsen af de kommende aktiviteter vedr. foredragskataloget. Herunder overvejelser om emner, der kan spænde fra niche til mere udbredt kendte. Vi anbefaler også at undersøge muligheder for samarbejde med KL og kommunerne om VLR tiltag.

### Øget medlemstilgang og/eller kontingent

Flere medlemmer og øget kontingent er en stabil kilde til ubundne driftsmidler. Vi ser gerne en forøgelse af medlemmer, individuelle såvel som kollektive. Kollektive medlemmer kan fremover tænkes også at inkludere virksomheder eller virksomhedsnetværk. En selvstændig medlemsstrategi er under udvikling som vil undersøge mulighederne for at øge medlemstilgangen – for både individuelle og kollektive medlemmer. Vi har tidligere gennemført medlems- og målgruppeundersøgelser; i forbindelse med kommende strategiarbejde kunne det være godt, at gentage denne.

Egentlige anbefalinger afventer den medlemsstrategi, som er under udvikling.

## Strategiske nye områder

### Nye partnerskaber og ny finansiering

I partnerskaber med andre organisationer kan vi udfolde vores ambitioner og tænke større. Det indebærer også et større økonomisk råderum. Samarbejdspartnere blandt vores kollektive medlemmer, i civilsamfundet, vores nordiske søsterforbund og andre globalt interesserede aktører er helt oplagte at medtænke her. Der er ofte mange fordele forbundet med sådanne samarbejder såsom fælles ansvar for søgning af ellers uoverskueligt store ansøgninger, og at nå længere ud til forskellige målgrupper, et større fælles talerør samt et potentielt øget medlemstal.

Medlems- og oplysningsudvalget er ved at foretage en gennemgang af de kollektive medlemmer mhp. at få relevante moderorganisationerne til at række ud i deres lokalafdelinger, til lokalt samarbejde. Det er hertil vigtigt, at henvendelser til de kollektive medlemmer tager udgangspunkt i den pågældende organisations behov og at forventningerne til øget samarbejde er realistisk. Vi anbefaler at dette også koordineres i samarbejde med sekretariatet.

Realiseringen af verdensmålene – herunder mål 17 om partnerskaber – forudsætter inddragelse af virksomheder og den private sektor. Opnåelse af bæredygtighed kræver, at virksomheder skal omstille deres produktion og øvrige aktiviteter grundlæggende af hensyn til klima, miljø, vilkår for arbejdsmarkedet mv. Det gælder også i relation til sikring af grundlæggende menneskerettigheder i form af UNGP – 'behørig omhu' mv. – og CSR generelt. Virksomheder har behov for ekspertvejledning for at kunne gennemføre den proces. Større virksomheder kan rekruttere den nødvendige ekspertise, men de har samtidig behov for at skabe troværdighed og et godt offentligt image. Det har bl.a. Institut for Menneskerettigheder (IMR) i



nogen tid arbejdet med i form af bilaterale partnerskaber, men fremover vil man formidle rådgivning mere bredt. FN-forbundet bør overveje, om det er muligt i samarbejde med IMR eller andre at opbygge sådan oplysende virksomhed, som samtidig kan styrke Forbundets økonomi.

Vi anbefaler at partnerskaber for ny finansiering formuleres som projekter med vedhæftede Anneks 1.

Ønskeliste for anvendelse af opnåede ekstra driftsmidler

### **En styrkelse af projekt- og fondsarbejdet**

Vi ønsker som sagt at styrke vores engagement indenfor projekter og fondsmuligheder. Det kræver at mappe mulige fondsmuligheder, opsøge relevante donorer og rammer, projektansøgninger og efterfølgende gennemførelse af projekterne professionelt, opbygge viden om EU's bevillingsrammer etc. Ønskværdigt havde vi flere ressourcer til at støtte den forøgede indsats blandt bestyrelsesmedlemmer og andre interessenter, der skal være med til at fremme dette arbejde.

### **En styrkelse af policy arbejdet**

Vi ønsker at fremme FN-forbundet som vidende aktør indenfor vores kerneemner: fred- og konfliktløsning, menneskerettigheder og bæredygtig udvikling. Der er rig viden at hente og fremme blandt især bestyrelsen, udvalgene og FN-forbundets venner. Ønskværdigt havde vi flere ressourcer til at fremme strategisk policy arbejde både overfor beslutningstagere, men også for styrket koordinering internt og ikke mindst formidle viden om FN's arbejde og fremme dets relevans i en dansk kontekst.

### **En styrkelse af 'den virtuelle tilstedeværelse' og kapacitet**

Vi ønsker at fremme vores virtuelle udtryk og aktiviteter, for at fremstå mest muligt interessant. Vi har behov for at opgradere eksisterende platforme, sikre tilgængelige og troværdige 'produkter', udvikle ressourcer for virtuel kommunikation og vidensformidling - og i det hele taget administrative systemer til gavn for effektiv drift af FN-forbundet og servicering af medlemmer og målgrupper. Med Corona-situationen er den virtuelle indsats afgørende for at sikre en landsdækkende indsats for FN. Ønskværdigt havde vi flere ressourcer til at støtte vores kommunikationsmedarbejder i teknisk online assistance.

### **En styrkelse af den folkelige forankring og folkeoplysningsindsatsen**

Vi ønsker at fremme vores lokale indsatser rundt om i landet, for at være et FN-forbund for hele Danmark. Der er behov for at styrke vores eksisterende kredse og unges interessegrupper i deres arbejde, støtte vores netværk i at blive etableret som kredse og facilitere oprettelse af endnu flere lokale kredse. Ønskværdigt havde vi ressourcer fx i form af konsulentrådgivning til, at støtte det videre arbejde fremadrettet til at opnå nævnte resultater.

## Next Steps

Udfordringen i den kommende tid bliver at udvikle projektideer, som identificerer temaer med klar samfundsrelevans og efterspørgsel, men samtidig styrker FN-forbundets målrettede arbejde og synlighed.

Det er en opgave for alle led i FN-forbundet, men det er bestyrelsens ansvar at igangsætte processen og løbende sikre, at ideerne realiseres.

## Annekser

### Anneks 1: Projektformular

**Titel:**

*Gruppemedlem(r):*

*Kategori:*

#### **Resumé**

*500 tegn*

#### **Problem**

*Hvad er det problem vi forsøger at løse og hvad er forandringsteorien?*

*1000 tegn*

#### **Foreslået løsning**

*Hvad er dit løsningsprojekt?*

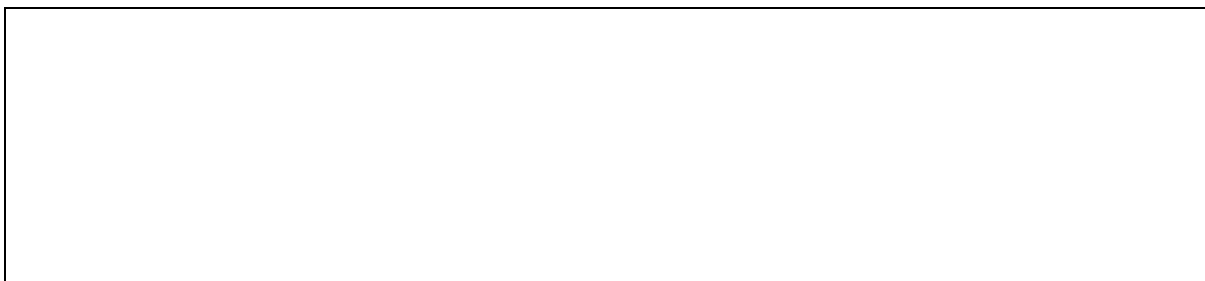
*1000 tegn*

**Hvilken kategori af FN-forbundets strategi- og handlingsplan vedrører den**

*Dette skulle uddybe den kategori, du har markeret i titlen oven på denne skabelon.*

*Er det et fokus på klarere at fremme den multilaterale dagsorden? Eller at fremme FNF-forbundet som en mere vidende og stærk politisk profil? Eller at styrke FN-forbundets interne organisering? Eller at bidrage til et større FN-forbund med flere medlemmer og bedre økonomi?*

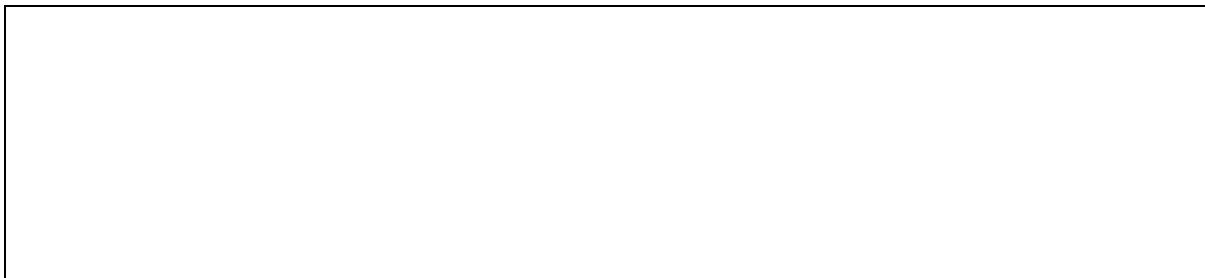
*Er det emnemæssigt indenfor bæredygtig udvikling, fred og konfliktløsning eller menneskerettigheder?*



1000 tegn

**Partnere**

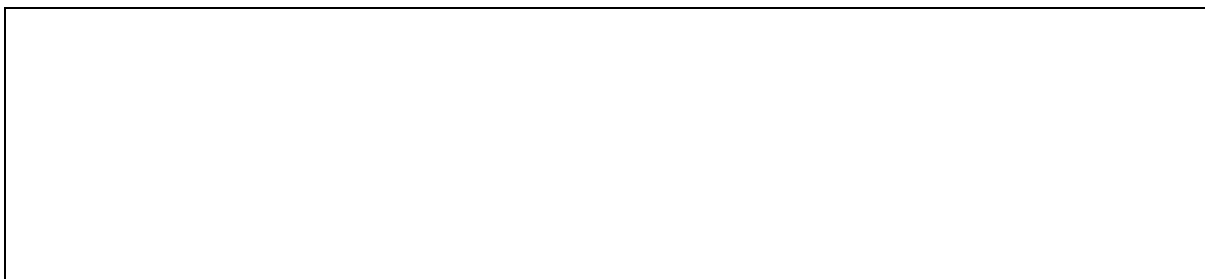
*Hvor mange partnere har du talt med eller allerede er inkluderet som en del af projektet? Hvad er din engagementsstrategi?*



000 tegn

**Finans**

*Hvad er din økonomiske model? Hvilken beløbsstørrelse sigter vi efter? Hvad er budgettet? Hvad er hertil egenfinansiering og hvad regner vi med at projektet genererer i indkomst?*



1000 tegn

**Kapacitet/team**

*Hvem fra FN-forbundet er med på dit hold, og hvad er deres færdigheder? Har du medtænkt de forskellige grene såsom kredse mm. så flest muligt ressourcer samles? Hvilken kapacitet og færdigheder mangler du på dit team?*

1000 tegn

**Næste trin**

*Hvad er vores handlingsplan for de næste 12 måneder?*

1000 tegn

**Indvirkning**

*Hvordan ser succes ud? Hvilke SDG-indikatorer kan bruges til at måle, hvis løsningen er virkningsfuld?*

1000 tegn

**Kommentarer til projektgruppen fra bestyrelsen eller projektudvalget:**

*Hvad var de vigtigste handlingspunkter fra Review?*

*500 tegn*

## Anneks 2: Portefølje og kvalitetssikring

Formålet med denne matrix er at kvalitetssikre udviklingen af FN-forbundets projektportefølje. Et fuldt modent projekt har meningsfuldt indhold er alle parametrene, og fokus bør være på at aktivere det. Et simpelt rødt, gult og grønt trafiklyssystem bruges til at markere modenhedsniveauer.

**Rød - markerer intet indhold eller meget tidligt udkast**

**Gul – markerer igangværende arbejde**

**Grøn - indhold er klar til at blive sendt til endelig peer review og beslutning gå / no go**

Titel	Kategori Strategisk plan	Løsning er velbeskrevet (klar forandrings teori)	Partner(e) identificeret	Finansielle forhold klarlagt	FNF/partner Kapacitet	Næste trin er klart	Formel godkendelse
Typisk tidlig stadie /kvalitet	Eksempel: Bæredygtig Udvikling						
Projekt – midtvejs	Menneske Rettigheder						
Projekt/ kvalitet klar til formel godkendelse og ansøgning	Produkt						

## Tabel forklaring

<b>Løsning</b>	Beskrevet herunder elementer af teorien om forandring
<b>Partnere</b>	Identificeret efter navn og rolle
<b>Finansielle</b>	Samlede nødvendige finansielle input og detaljeret budget for finansieringen "spørg"
<b>Kapacitet</b>	FN-forbundets kapacitet sammen med partnere til at gennemføre
<b>Næste trin</b>	Der er en plan, der dækker som minimum indledning af projektet
<b>Gennemgik</b>	Anmeldt af FN-forbundets projektudvalg

### Anneks 3: Stop Sult Fonden

#### **Hvad er Stop Sult Fonden**

SSF blev oprettet i 2006 på initiativ af tidligere generalsekretær for FN-forbundet Mikael Bjerrum, der på daværende tidspunkt var nordisk chef for WFP. Fondens formål er at støtte programmer under WFP, ved indsamling af donationer, og den blev oprindeligt etableret for at give bidragsyderne skattefradrag for deres bidrag.

SSF's oprindelige aktivitet var en årlig fundraiser, 'Walk the World', arrangeret af transport- og logistikfirmaet TNT i samarbejde med WFP, FN-forbundet - og senere Soroptimist International Danmark. Det sidste fælles 'Walk the World'-arrangement i Danmark var en vandring fra Frederiksberg Rådhus til Zoologisk Have med gratis adgang for deltagerne. (Trine Marquard Jensen var på det tidspunkt ansat i TNT, og har gennem TNT's daværende engagement været 'udstationeret' ved WFP i Rom i en kort periode.)

SSF's bestyrelse består pt. af advokat og partner i Horten Advokatpartnerselskab Poul Hvilsted (formand), nordisk direktør for WFP Anne Poulsen samt bestyrelsesmedlem i FN-forbundet Trine Marquard Nymann Jensen. De godkender regnskab, allokerer årets udlodning til WFP osv.

Ved evt. opløsning af SSF skal midlerne tilfalde en humanitær organisation under FN, efter bestyrelsens bestemmelse.

#### **Hvordan har Fonden udviklet sig**

SSF opfylder ikke længere betingelserne for godkendelse efter ligningsloven (bl.a. flere end 100 bidragsydere), og kan ikke længere tilbyde skattefradrag for bidragsydere. De nye regler betød, at fonden ændrede status til virksomhed. I 2017 blev fonden endvidere fritaget for selvangivelsespligt.

Samarbejdet med TNT er ophørt i forbindelse med FedEx Express' opkøb af TNT, og SSF's eneste nuværende donor er Soroptimist International Danmark, der indsamler bidrag i forbindelse med deres årlige arrangement 'Moving the World to end hunger' <https://www.soroptimist-danmark.dk/blog/projekt/moving-the-world-to-end-hunger/>. SI har doneret stadigt stigende beløb, og i 2020 modtog SSF 175.000 kr. Bidragsmodtager afgøres årligt af bestyrelsen og valget er i en årrække faldet på Burkina Faso efter ønske fra WFP.

Administrationsaftalen mellem FNF og SSF lyder på 7% af SSF's indkomne bidrag, dog med skelen til administrators faktiske omkostninger. FN-forbundet hjælper med udfærdigelse af regnskab (som revideres vederlagsfrit af Horten Advokatpartnerselskab), håndtering af midler, samt kommunikation via hjemmeside og separat Facebook-kanal <https://www.facebook.com/stopsult>

#### **Hvad er status og hvordan ser fremtiden ud**

SSF's bestyrelse har gennem årene haft flere ideer til nye indtægtskilder, men har for få hænder til at løfte opgaverne der ville være forbundet hermed. WFP arrangerer en årlig inspirationsdag for SI i FN Byen.

Siden efteråret 2020 har FNF øget indsatsen for SSF's eksponering på de sociale medier, dog har det ikke medført yderligere donationer til fonden.

*TMNJ, JD og TJ, marts 2021*